

Краткий доклад по проекту КнАФ АО «ГСС»

«Совершенствование системы обслуживания производственного оборудования»

Цель проекта: Исключить простои производственной линии по причине выхода из строя оборудования.

Деловая ситуация (состояние «До»):

1. Простои производства по причине выхода из строя ключевого оборудования.
2. «Тушение пожаров» при выходе из строя оборудования.
3. Увеличение времени обслуживания и ремонта оборудования из-за длительной поставки зап.частей.
4. Отсутствие первичных сигналов о неисправностях и сбоях в работе оборудования.
5. Персонал не вовлечен в процесс обслуживания оборудования.
6. Вывод оборудования из производственного цикла на проведение ППР.
7. Зависимость ППР оборудования от наличия контракта с производителем на предоставление услуг.
8. Отсутствие стандартной работы персонала по обслуживанию оборудования.
9. Неравномерная загрузка исполнителей по обслуживанию оборудования.
10. Невозможно определить приоритеты и объем работы на день.

Основные этапы проекта:

1. Оптимизация системы проведения ППР по ресурсу работы СЧ оборудования.
2. Вовлечение производственного персонала в обслуживание оборудования.
3. Оптимизация сервисного обслуживания ключевого оборудования.
4. Внедрение карт ежетапного осмотра оборудования, методики проверки и оценки состояния оборудования по системе ТРМ.
5. Внедрение системы визуализации готовности оборудования к работе.
6. Совершенствование методов ремонтного обслуживания оборудования.
7. Внедрение системы сигнализирования о проблемах на производственных участках.
8. Внедрение визуального управления стандартной работой группы эксплуатации по обслуживанию оборудования: управление открытием/закрытием дня, распределение загрузки сотрудников, контроль исполнения работ.
9. Оптимизация функционала и организационной структуры департамента эксплуатации.
10. Внедрение ключевых показателей эффективности работы.

Руководитель рабочей группы _____



А.В.Иванов