



*Предложения по организации выполнения программы импортозамещения. Основные подходы к формированию программы и выделению финансирования. Предложения по государственной поддержке производителей агрегатов*

Докладчик: Литвинов Александр Валерьевич

Ульяновск, апрель 2015г.

Задавая новые стандарты

# Целевой облик поставщика

## Финансовая устойчивость

- Прибыльность, эффективность
- Возможность использования различных источников финансирования для разделения с заказчиком рисков проектов

## Конкурентоспособность продукта

- Способность интегрировать систему и обеспечить ее сертификацию
- Предложение собственных ключевых компонентов систем, соответствующих мировому уровню по технико-экономическим характеристикам
- Применение в продукте перспективных технологий и материалов

## Эффективность процессов

- Соответствие международным требованиям технологических процессов и системы менеджмента качества
- Способность сопровождать продукт на всех этапах жизненного цикла объекта применения (эффективная сервисная поддержка)
- Гарантия сроков разработки и соответствия результата заданным требованиям
- Высокая скорость освоения новой продукции

## Внешняя среда поставщика



# Условия развития поставщиков

## Заказчик

Основные инструменты	Необходимые условия
Аудит и оценка поставщика	Наличие системы требований к поставщикам, методик их аудита и оценки
Выбор поставщика	Наличие системы выбора поставщиков на основе прозрачных критериев с учетом технико-экономических характеристик продукции и соответствии квалификации поставщика международному уровню
Контракт полного жизненного цикла	Вовлечение поставщиков в процесс управления изделием на всех этапах жизненного цикла, включая сервисное обслуживание в процессе эксплуатации
Долгосрочные контракты	Заключение долгосрочных договоров на поставку систем и компонентов. Одновременное определение условий договоров на разработку и поставку продукции или их объединение.

# Условия развития поставщиков

## Кооперация

Ключевые факторы	Необходимые условия
Финансовая устойчивость	Способность софинансировать разработку и подготовку производства Соразмерное разделение рисков и ответственности с поставщиком верхнего уровня
Конкурентоспособность продукта	Эффективное управление правами на результаты интеллектуальной деятельности Владение современными технологиями производства
Эффективность процессов	Готовность работать в единой информационной среде Сертификация в соответствии с международными стандартами Способность доведения системы менеджмента качества в соответствии с требованиями заказчиков

# Условия развития поставщиков

## Государственная поддержка

Инструменты поддержки	Предложения по развитию	Условия получения госфинансирования
<p>Прямое субсидирование расходов финишных разработчиков по выполнению программ создания АТ.</p>	<p>Включение в программы создания АТ мероприятий по проведению летных испытаний агрегатов российского производства. Обеспечение данных мероприятий финансированием.</p>	<p>Критерий в виде встречных (офсетных) требований к иностранным компаниям-соисполнителям/поставщикам по уровню участия российских компаний.</p>
<p>Прямое субсидирование расходов профильных институтов и промышленности по созданию лабораторно-стендовой базы.</p>	<p>Включение мероприятий по созданию/развитию стендов под потребности российских разработчиков агрегатов.</p>	<p>Критерий в виде обязательного условия сертификации стендов европейскими авиационными властями.</p>
<p>Прямое субсидирование расходов предприятий промышленности на создание компетенций разработчика и интегратора авиационных систем.</p>	<p>Предусмотреть обязательный конкурсный отбор проектов ОКР по ТЗ финишных разработчиков АТ с обязательством размещения заказа на серийные изделия. Рассмотреть возможность организации и финансирования ОКР через головного финишного разработчика АТ.</p>	<p>Механизм контроля эффективности расходов на ОКР, основанный на возврате гос. субсидий в случае отсутствия заказов на серийную поставку созданной продукции.</p>

# Условия развития поставщиков

## Авиационные власти

Основные инструменты	Необходимые условия
Процедура валидации в EASA/FAA результатов сертификации в АрМАК	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие механизмов валидации результатов сертификации АрМАК в международных авиационных властях.</li><li>• Сокращение сроков приведения в соответствие нормативной базы АрМАК актуальным требованиям международных авиационных властей (EASA/FAA).</li></ul>
Институт независимых инспекторов по контролю качества АТ	Создание института независимых гражданских инспекторов.